

13°  
Congresso  
Legacoop  
Liguria



verso il 41° Congresso Nazionale Legacoop

L'impresa del futuro:  
**cooperativa, per tutte**

---

**24 gennaio 2023**  
Palazzo della Borsa  
**GENOVA**

Attività 2019-2022  
**Uno strumento di  
comunicazione sociale  
per Legacoop Liguria**

 **legacoop**  
LIGURIA

# Chi Siamo

Legacoop Liguria è un'associazione di rappresentanza, indirizzo, tutela e assistenza di cooperative, enti ed organismi a Partecipazione cooperativa della Liguria e organo periferico di Legacoop Nazionale.

È un'associazione non riconosciuta ai sensi e per gli effetti dell'art. 36 e ss. del Codice Civile senza fini di lucro, con autonomia giuridica, organizzativa e patrimoniale. Il principale obiettivo è l'elaborazione e l'attuazione di strategie di sviluppo della cooperazione in regione, mediante promozione della cooperazione a carattere di mutualità e senza fini di speculazione privata, diffusione dell'idea e dell'esperienza cooperativa, rappresentanza e tutela degli enti aderenti ai fini del loro consolidamento e sviluppo.

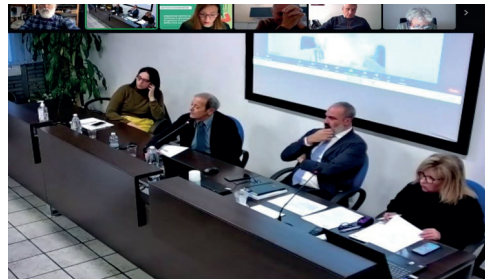


## Premessa e contesto

Il Congresso Regionale è uno degli appuntamenti più importanti del calendario per la nostra associazione: momento di confronto, di esposizione delle attività svolte, di misurazione dello stato di salute del "movimento". Questo congresso si svolge in un quadro sicuramente precario vista l'instabilità del quadro geopolitico e dell'instabilità dei rapporti internazionali sicuramente mitigati per ora dall'insediamento di un governo con una maggioranza solida che dovrebbe durare mediamente di più dei governi precedenti. Le previsioni sul futuro non possono che risentire delle incognite legate al conflitto russo ucraino, all'instabilità dell'area medio orientale, delle tensioni nell'indopacifico che raffreddano i rapporti tra Cina e USA in cui l'INDIA svolge per ora il ruolo da spettatore.



Alcuni dei grandi Item globali che interessano: rapporto tra concentrazione di ricchezze detenute, prodotte e consumate; l'aumento della popolazione; i cambiamenti climatici, l'instabilità geopolitica, le nuove alleanze planetarie e le grandi migrazioni di massa; la crisi delle democrazie occidentali oltre alla grande sfida digitale e della concentrazione dei mezzi di comunicazione; l'avanzare delle teocrazie e dei governi autocratici e autoritari e la lotta per la difesa e la conquista di diritti sociali e individuali, rende questo momento storico meno sicuro e certo, molto meno di quanto non lo fosse qualche anno fa, rispetto al quale nuovi paradigmi e alleanze sociali su scala mondiale dovranno essere messe in campo. Una nuova elaborazione politica necessariamente si farà strada coinvolgendo grandi masse di popolazioni e di giovani in cui il principio individualista sarà sicuramente additato tra i nemici del progresso e del futuro e in cui la dinamica collettiva assumerà una nuova forma e nuove ragioni.





La Cooperazione, essendo nata per contrastare e contrapporsi ad alcune storture storiche, sociali ed economiche, contiene in sé i meccanismi sociali per resistere e rilanciare una società fatta di socialità e tutela dei diritti, redistribuzione di opportunità e doveri, e rilancio di processi di affermazione individuale e collettiva. A una lettura poco approfondita queste pagine potrebbero apparire come una fotografia datata di avvenimenti dell'ultimo quadriennio, ma la nostra volontà è di proporre un documento dinamico che da una parte ci racconti le cose fatte e dall'altra sottoponga ai lettori e ai cooperatori elementi di criticità e prospettive, nella speranza che possano essere da stimolo a riflessioni e contributi utili a rendere le attività dell'Associazione migliori.





Il Covid-19 e ora la guerra in Ucraina, e il mutamento repentino dei mercati hanno determinato nuove necessità e priorità per le imprese in termini di servizi specifici, di elaborazione e condivisione di strategie per uno scenario sconosciuto, e di rinnovate esigenze di rappresentanza nei tavoli di concertazione predisposti dalla politica con le associazioni di rappresentanza. Il ruolo dei cosiddetti corpi intermedi è stato molto rivalutato nell'emergenza. Le risorse limitate e le nuove priorità hanno rivoluzionato la nostra agenda.

Il rendiconto di mandato è un documento che rende noti gli impegni assunti, le azioni compiute, i risultati ottenuti e le prospettive future, consentendo la verifica della coerenza fra comportamenti e mission (identità e filosofia) e fra risultati e vision (scopi e impegni); misura i risultati con i programmi di mandato e rappresenta il credito di cui gode il nostro mondo, i rapporti, la rete, i progetti, i servizi e le filiere.



# Visione e Missione

Nella visione di Legacoop, l'impresa cooperativa è protagonista della costruzione di un futuro sostenibile fondato su benessere e coesione sociale, centralità della persona e crescita delle comunità di appartenenza.

**La cooperazione è un viaggio da fare insieme**

**“La cooperazione porta lontano, standoti vicino”**

## Missione

---

**Tutelare e rappresentare** le cooperative nelle diverse sedi istituzionali.

---

**Supportare** le cooperative fornendo servizi tecnici qualificati.

---

**Promuovere** la cultura e i principi cooperativi.

---

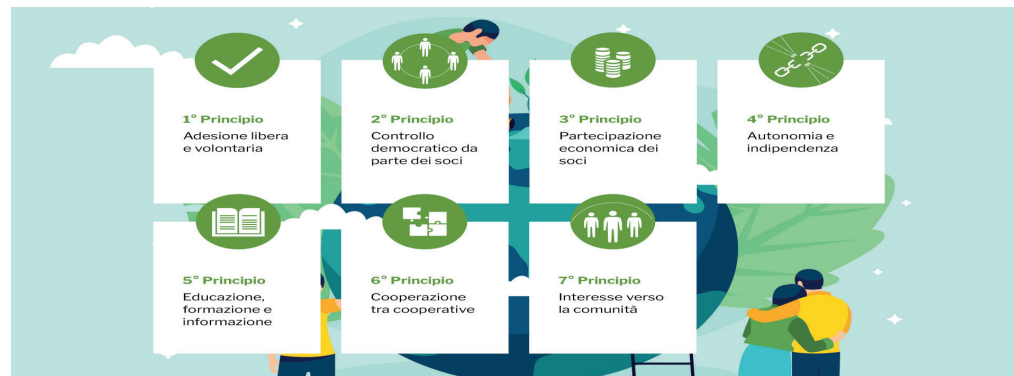
Favorire la **crescita** di nuove cooperative e **l'innovazione** in una prospettiva internazionale.

---

Costruire insieme una società più equa, inclusiva, sostenibile, attraverso una forma d'impresa democratica, equilibrata e competitiva, in grado di operare per la qualità del lavoro e dell'ambiente, dando centralità alle persone e al territorio.

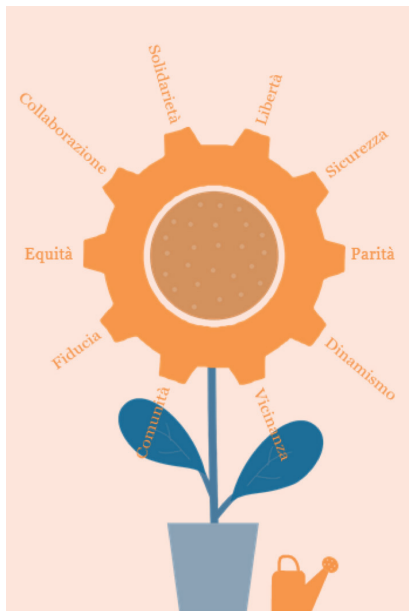
## Principi e Valori

Legacoop Liguria e le cooperative associate, come tutte le articolazioni del mondo cooperativo a livello globale, si riconoscono in valori e principi comuni che ne orientano l'azione economica e sociale. La cooperazione è guidata da valori di democrazia, equità, onestà e responsabilità. La Dichiarazione di Identità Cooperativa, firmata dai Probi Pionieri di Rochdale nel 1844 e ripresa oggi dall'Alleanza delle Cooperative, definisce 7 principi con cui le cooperative mettono in pratica i propri valori.



## Carta dei valori

I principi a cui Legacoop Liguria e le imprese cooperative aderenti, che la costituiscono, orientano il proprio agire hanno radici nella "Dichiarazione di identità cooperativa", approvata dall'Alleanza Cooperativa Internazionale al 31° Congresso di Manchester svoltosi nel 1995. Orizzonte di riferimento nazionale, vivo e vitale, rimane la Costituzione italiana. In questo quadro Legacoop Liguria ha condiviso valori propri e distintivi a cui sono chiamate a far riferimento tutte le imprese cooperative aderenti e le eventuali società a cui le imprese cooperative scelgono di dar vita durante il proprio percorso di crescita, anche se di diversa natura giuridica.



## Codice etico

Legacoop Liguria si impegna a interpretare i principi ispiratori e i valori fondativi della cooperazione in tutti i rapporti al proprio interno, con le cooperative, gli enti associati e verso l'esterno. È questo il modo migliore per rappresentare le cooperative italiane e tutti gli enti aderenti. A questo proposito, Legacoop Liguria adotta il Codice Etico di Legacoop Nazionale ed invita tutti gli enti aderenti ad adottare simili e specifici codici. Il Codice Etico impegna tutte e tutti coloro ricoprano incarichi associativi o istituzionali, a livello nazionale e territoriale e nelle associazioni di settore; impegna altresì le dipendenti e i dipendenti e le collaboratrici e i collaboratori di Legacoop Liguria.

## Commissione Pari Opportunità

Nel corso del mandato è stata costituita la Commissione Pari Opportunità di Legacoop Liguria. La Commissione Pari opportunità così come prevista dall'art. 21 dello Statuto Legacoop, ha perseguito le seguenti finalità:

Promuovere e diffondere nelle imprese cooperative, nell'organizzazione e nelle sue articolazioni territoriali e settoriali, politiche di pari opportunità e di genere;  
Promuovere ed agevolare la crescita di specifiche strutture organizzative territoriali e settoriali;  
Promuovere all'esterno la diffusione delle buone pratiche, delle esperienze e delle proposte cooperative sul tema delle pari opportunità.

La Commissione conta oggi 12 componenti, 2 dipendenti Legacoop e 10 operatori, ed è composta col principio della porta aperta.

Si è approvato in Direzione Regionale di Legacoop il protocollo contro le violenze sul luogo di lavoro.

Si sono promossi e diffusi nel mondo cooperativo politiche di pari opportunità e di genere attraverso incontri tematici e attraverso la creazione di un sistema di confronto di interessi e di idee sul tema.

Si è lavorato per promuovere la creazione di strutture organizzative dedicate alla promozione delle buone prassi, dell'aggiornamento normativo, dell'attuazione della certificazione di parità di genere in azienda, della conciliazione tempo e qualità lavoro famiglia e dei diritti di genere.

Abbiamo lavorato per promuovere all'esterno le buone prassi cooperative, un manuale contenente indicazioni e temi rivolti alle pari opportunità e un video sulla promozione del tema sulle pari opportunità.



**legacoop**  
LIGURIA  
Pari Opportunità

## Rete e strumenti Cooperativi

Legacoop Liguria, insieme a tutte le articolazioni territoriali e settoriali di Legacoop, ha continuato a operare all'interno di una rete di società che garantiscono un'ampia gamma di servizi, anche grazie alle proprie Società di sistema.





## Stakeholder

Legacoop Liguria ha intrattenuto relazioni costanti con tutti gli stakeholder, con le Istituzioni Pubbliche, con singoli soggetti e gruppi portatori di interesse e con le Associazioni datoriali del terzo settore che hanno contribuito alla crescita dell'Organizzazione stessa e delle cooperative associate.



## La struttura associativa 2019/2022

Il Congresso Regionale: è il massimo organo deliberante della Lega Ligure delle Cooperative. In particolare spetta al Congresso Regionale deliberare le linee di indirizzo strategico della Lega Ligure delle Cooperative; le modifiche dello Statuto e l'eventuale scioglimento della Lega Ligure delle Cooperative; eleggere il Presidente, la Direzione e il Comitato dei Garanti e i delegati al Congresso Nazionale della Lega. L'Assemblea Regionale, composta da 250 delegati, all'ultimo Congresso Regionale e si è riunita una volta a metà mandato. La Direzione, composta da 100 componenti, ha la gestione della Lega Ligure delle Cooperative e ad essa spettano tutti i compiti direzionali e di amministrazione. La Direzione si è riunita 14 volte. La Presidenza è composta da 16 componenti compreso il Presidente. È stata nominata dalla Direzione dell'8 marzo 2019 su proposta del Presidente e comprende un Vice Presidente Vicario e una Vice

Presidente: in sede di nomina la Direzione ha stabilito la delega di Amministratore e di Responsabile del Personale al Vice Presidente Vicario, le deleghe di Amministratore e di Responsabile del Personale sono cessate nel corso di mandato per il Pensionamento del Vice Presidente Vicario. La Delega è stata riaffidata due volte. La delega del Responsabile del Personale è stata assunta dal Presidente. La Presidenza si è riunita 18 volte, ha provveduto al disbrigo dell'attività corrente, ha coadiuvato il Presidente nello svolgimento del suo mandato, ha convocato la Direzione e ha supportato il Presidente nella ristrutturazione organizzativa avvenuta nel mandato.

Il Comitato dei Garanti è composto da tre membri effettivi e due supplenti di derivazione dalle imprese cooperative, è eletto dal Congresso e dura in carica per il periodo intercorrente fra

due Congressi. Il Comitato elegge al proprio interno un Presidente, vigila sul funzionamento degli organi, sulla congruità delle attività associative e sulla coerenza dei comportamenti individuali. Dettagli su compiti e modalità di svolgimento sono previsti dallo «statuto della Lega Ligure delle Cooperative e Mutue».

La Struttura Organizzativa, seguendo l'indirizzo del Congresso del 2019, è stata oggetto di una importante riorganizzazione. Il Piano di riorganizzazione di Legacoop è stato realizzato con il supporto di SCS. È stato avviato un lavoro di riduzione del Personale grazie alla disponibilità dei Dipendenti prossimi alla pensione e alle normative incentivanti all'esodo volontario.

Le stesse non sono ancora state sostituite con assunzioni a tempo indeterminato a cui si è preferito il coinvolgimento di figure professionali consulenziali in diversi settori come la logistica, l'internazionalizzazione, l'attività legata al mondo dei servizi alle imprese, la programmazione finanziata europea e non, l'agricoltura e l'analisi economico finanziaria. Si sono affidate a Società terze i servizi legati alla comunicazione, all'analisi e alla ricerca e la consulenza giuridica. Si è intensificata la funzione di Finpro, nella figura del Direttore, anche per le attività di Legacoop (es. Vigilanza) . Il Piano prevede nel breve

la stabilizzazione di personale a tempo indeterminato come da Piano approvato nel 2020 pur mantenendo una forte riduzione del numero complessivo rispetto al 2019.

L'organizzazione è diretta dal Presidente che svolge funzioni operative di Direzione e di Rappresentanza politico Sindacale e si suddivide in funzioni di linea: coordinamento servizi, amministrazione, comunicazione, segreteria tecnica, vigilanza, formazione, segreteria tecnica pesca, servizio legislativo, formazione e servizio civile, progettazione, rendicontazione progettuale e operativa. Funzioni di Staff: Responsabilità politica sindacale e reputazionale dell'Organizzazione, comunicazione, responsabilità di settore, responsabilità dei territori, promozione cooperativa, credito, relazioni industriali, programmazione e vision e advocacy. Le sedi Territoriali di Spezia e di Savona/Imperia sono affidate a Coordinatori Cooperatori, incaricati sentito il parere delle cooperative, e svolgono l'attività

a tempo parziale. Si è perfezionata la riorganizzazione delle Associazioni riducendone il numero e accorpando le responsabilità in capo a Legacoop. In Liguria sono Presenti Legacoop Sociali e, Legacoop Culturmedia e Generazioni. Nessuna delle Associazioni gode di autonomia gestionale e Amministrativa.

## La struttura organizzativa

	2019
Genere	
F	8
M	5
TOTALE	13



	2020
Genere	
F	7
M	3
TOTALE	10



	2021
Genere	
F	6
M	3
TOTALE	9



	2022
Genere	
F	6
M	3
TOTALE	9



**QUADRO FORZA ORGANIZZATA NELLA REGIONE**

**Dati ufficiali al 31/12/2021**

Provincia	GENOVA	IMPERIA	SAVONA	LA SPEZIA	TOTALI
Dipendenti	3315	797	1407	1458	6977
Soci Lavoratori	4404	1318	1600	1366	8688
Cooperative Associate	121	40	45	73	279
Fatturato Cooperative Associate	715.506.411,00 €	241.312.288,00 €	377.870.351,00 €	273.382.925,00 €	1.608.071.975,00 €

**Dati ufficiali al 31/12/2020**

Provincia	GENOVA	IMPERIA	SAVONA	LA SPEZIA	TOTALI
Dipendenti	4426	1239	1630	1369	8664
Soci Lavoratori	3217	949	1449	1419	7034
Cooperative Associate	126	41	46	73	286
Fatturato Cooperative Associate	754.407.784,00 €	240.354.045,00 €	321.290.240,00 €	279.250.054,00 €	1.595.302.123,00 €

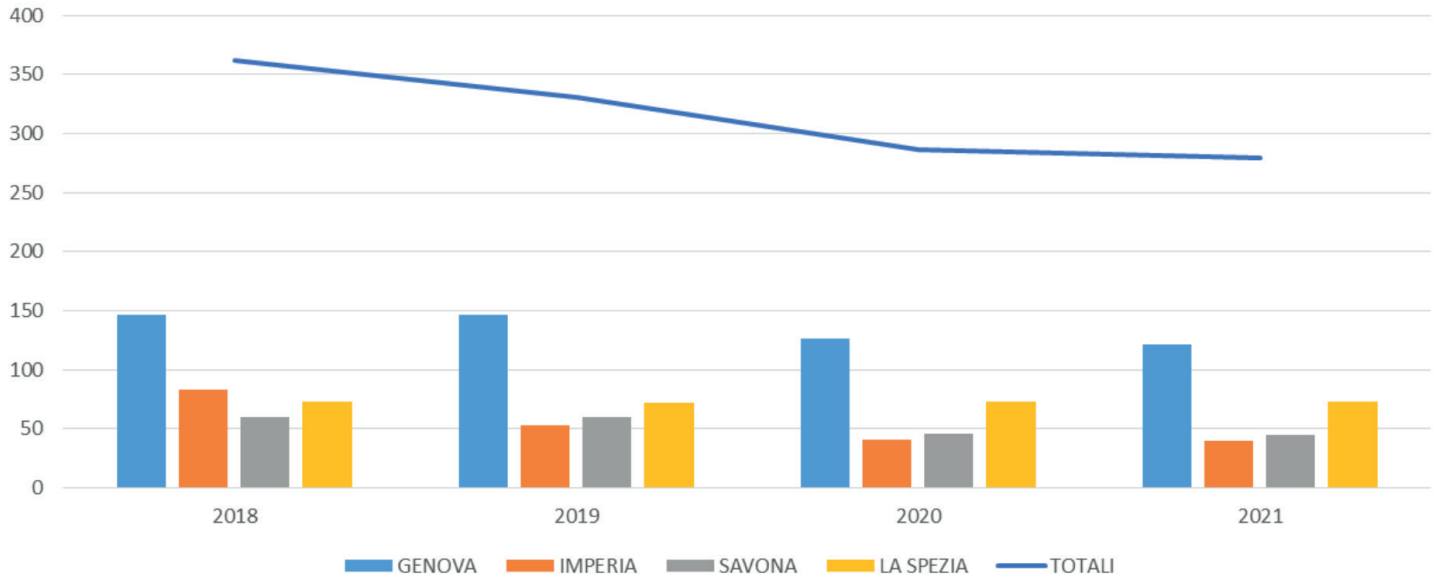
**Dati ufficiali al 31/12/2019**

Provincia	GENOVA	IMPERIA	SAVONA	LA SPEZIA	TOTALI
Dipendenti	4270	1332	1760	1626	8988
Soci Lavoratori	3112	1091	1370	1377	6950
Cooperative Associate	146	53	60	72	331
Fatturato Cooperative Associate	721.560.295,00 €	266.867.132,00 €	326.860.226,00 €	334.621.005,00 €	1.649.908.658,00 €

**Dati ufficiali al 31/12/2018**

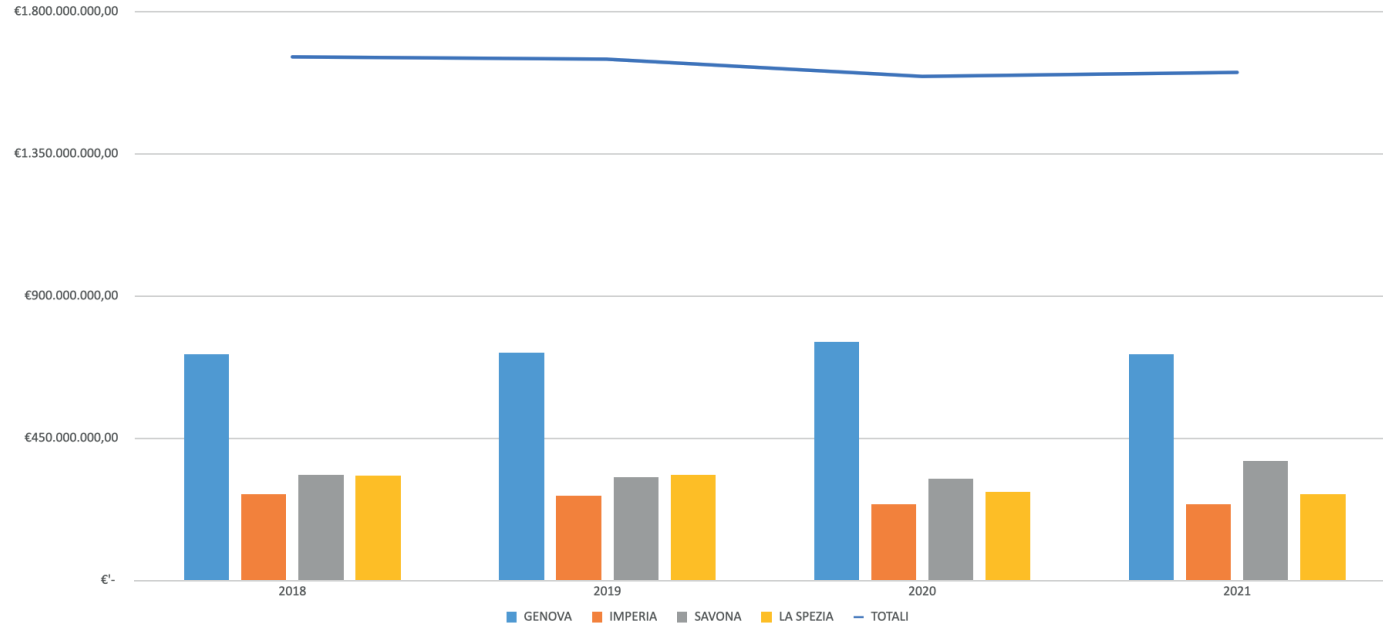
Provincia	GENOVA	IMPERIA	SAVONA	LA SPEZIA	TOTALI
Dipendenti	4213	1409	1876	1867	9365
Soci Lavoratori	3103	1079	1748	1331	7261
Cooperative Associate	146	83	60	73	362
Fatturato Cooperative Associate	716.706.653,00 €	273.225.865,00 €	334.521.547,00 €	332.615.798,00 €	1.657.069.863,00 €

## Cooperative aderenti

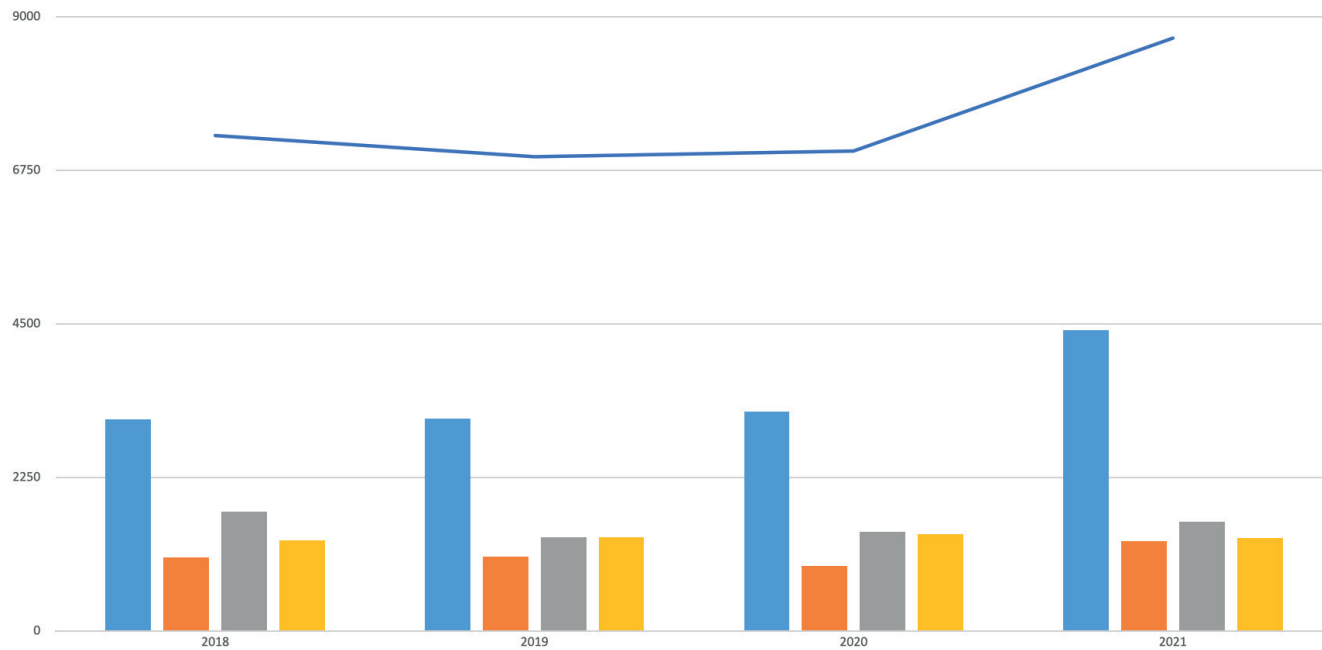




## Fatturato Cooperative associate



## Soci Lavoratori Cooperative associate



## Verso il futuro: il coordinamento dell'Alleanza delle Cooperative Italiane Liguria

L'Alleanza Regionale delle cooperative è nata con lo scopo di coordinare l'azione di rappresentanza delle tre maggiori organizzazioni delle imprese cooperative (Legacoop Liguria, Confcooperative Liguria e AGCI Liguria) nei confronti delle istituzioni e delle parti sociali. Molteplici sono state le iniziative realizzate:

- Accordo quadro con i sindacati per il contrasto alle molestie e alla violenza nei luoghi di lavoro;
- Ricostituzione del Tavolo di Concertazione con le OO.SS. per la validazione dei piani formativi aziendali di Fon.Coop;
- Iniziative legate al Progetto Agire La Legalità, finanziato dalla Camera di Commercio delle Due Riviere di Liguria;
- Definizione delle procedure di validazione dei progetti a valere sui bandi Fon.Coop;

• Procedure condivise negli incarichi di revisione per doppie e triple aderenti;

• Contributi e proposte unitarie su FSE 2014- 2020 e su proposte di legge;

• Iniziative sulla proposta di Legge Regionale sul Workers Buy Out;

• Iniziativa di raccolta fondi a favore dei profughi Ucraini.



## Iniziative da realizzarsi

Grande attenzione daremo alla discussione del Congresso di Legacoop Liguria e Nazionale rispetto allo stato di salute e alle forme in cui sarà rilanciata l'ACI, progetto che ha subito un'evidente battuta d'arresto. ACI Liguria, per il 2023, ha in programma la continuazione delle attività iniziate nel 2022, che hanno visto una vivace e concorde partecipazione da parte di tutte le centrali cooperative.

In estrema sintesi, è possibile riassumere le attività iniziate ed in via di prosecuzione secondo il seguente schema:

- Proseguimento degli incontri di presidenza con cadenza (circa) bimestrale;
- Presidio dei tavoli tecnici (a titolo esemplificativo e non esaustivo: Osservatori sulla cooperazione, radicati presso gli Ispettorati Territoriali; tavoli in CCIAA;

tavoli tecnici regionali della pesca e dell'agricoltura), politici (ad esempio: tavoli regionali sulle misure attuative del PNRR, Tavolo del lavoro Comune di Genova) e sindacali (ad esempio: partecipazione all'OBSI Liguria; tavolo rinnovo contratti collettivi territoriali);

•Coprogettazione, co-programmazione e perfezionamento di bandi pubblici – ed eventuale partecipazione – in caso di richiesta da parte degli enti pubblici (come, ad esempio, accaduto per il caso del bando PON ZIP METRO del Comune di Genova);

•Programmazione di due comitati esecutivi (maggio e dicembre, come periodi "probabili");

- Promozione della cultura cooperativa attraverso i rispettivi enti di formazione di sistema (a titolo esemplificativo: partecipazione ed animazione al Salone Orientamenti ed agli sportelli, territoriali e comunali, di promozione cooperativa).



## Il nostro impegno per il futuro e l'Agenda 2030

Legacoop Liguria crede nella sostenibilità quale attitudine fondamentale e dall'importanza crescente, considerando l'impresa cooperativa come forma societaria adatta per conseguire in modo integrato ed equilibrato lo sviluppo economico, la tutela ambientale ed il benessere sociale a beneficio delle generazioni future. Le imprese cooperative sono nate per garantire a ciascuno opportunità di inclusione nei mercati, contro il rischio di una ricchezza concentrata nelle mani di pochi, lo sfruttamento dei singoli, l'impoverimento delle comunità. Si può dire che abbiamo, nel proprio DNA, uno slancio naturale verso le tre dimensioni della responsabilità sociale. Legacoop Liguria e le sue associate si sono impegnate per contribuire a costruire un ambiente innovativo e inclusivo capace di affrontare con successo la competizione globale senza lasciare indietro nessuno ed offrendo, anzi a tutti nuove opportunità.

Ciò è stato possibile anche grazie alle progettazioni di sistema trasversali che si sono realizzate, come i «Cantieri Strategici».

Una trasformazione che, coerentemente con quanto detto, va governata secondo finalità di sviluppo sostenibile dal punto di vista ambientale, sociale, economico ed internazionale. Lontani dall'aver realizzato per Legacoop Liguria i 17 obiettivi, ci siamo proposti di adeguare il profilo identitario e programmatico assumendoli come obiettivi di Legacoop e delle Associate di qui al 2030.

Nell'attività di questi anni Legacoop Liguria ha:

- diffuso i principi della responsabilità sociale d'impresa favorendone l'introduzione nelle aziende, anche valorizzando e promuovendo le buone pratiche per generare circoli virtuosi di innovazione e sviluppo sostenibile;
- mirato a favorire l'innalzamento e

la tutela del livello di occupazione e di protezione sociale, riconoscendo il valore della professionalità e la tutela della salute;

- promosso un diffuso clima di legalità e correttezza interno ed esterno tra le associate, oltre che promosso e favorito la parità di opportunità.



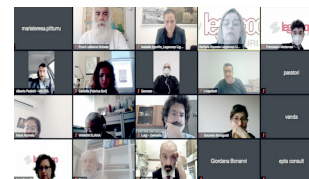
## Continuità e rielaborazione dei servizi ai tempi del Covid

Gli uffici di Legacoop Liguria hanno sempre continuato a prestare servizi e assistenza alle cooperative nonostante il contesto di grande incertezza e difficoltà per le ripercussioni dell'emergenza sanitaria, continuando così nel solco di grande collaborazione e vicinanza con le cooperative associate che hanno permesso di rinnovare il valore dell'appartenenza all'Associazione. Il carico sulla struttura è stato notevole, come nel corso del 2020, puntando in primis a reperire con sempre maggior precisione e velocità le risposte per le richieste giunte da parte delle associate e degli interlocutori istituzionali. Tra le varie iniziative, ricordiamo:

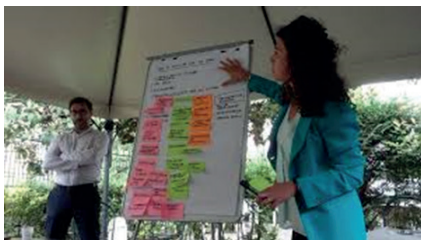
- l'attivazione dell'unità di crisi di Legacoop Liguria;
- la creazione di cabine di regia tematiche e settoriali e l'attivazione di «Legacoop Informa»;
- la dotazione strumentale informatica delle strutture di Legacoop per attività di lavoro remoto professionali e la presentazione di

progetti di finanziamento in strutture e dotazioni;

- l'attivazione di convenzioni per la consulenza con professionisti;
- la partecipazione a tutti i «tavoli» regionali e locali per la definizione di politiche e azioni adeguate;
- l'avvio immediato di riunioni in forma di video conferenza in cui sono stati affrontati gli argomenti tematici e settoriali;
- l'adozione di tutte le misure coerenti con i vari DPCM e protocolli sanitari, dotando tutti i nostri collaboratori dei DPI essenziali, e rispettando tutti i protocolli nel caso di riunioni o incontri in presenza;
- il continuo lavoro in presenza alternato all'utilizzo di quello da remoto, grazie all'utilizzo di strumenti tecnologici adeguati, in dotazione ai funzionari già da qualche anno, per ampliare le capacità e la velocità di risposta.







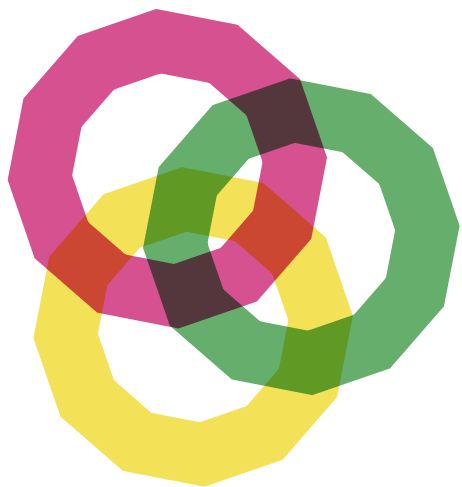
## Tutela e sviluppo

Legacoop Liguria:  
ha rappresentato le cooperative negli organismi istituzionali, partecipando attivamente all'elaborazione di strategie economiche, politiche e sociali a livello territoriale, attraverso la presenza di suoi delegati all'interno di tavoli e comitati regionali attivi in diversi ambiti (lavoro, formazione, sicurezza, legalità e fondi comunitari e nazionali); Ha promosso attività per favorire la collaborazione tra cooperative, l'innovazione e l'internazionalizzazione, supportando iniziative economiche settoriali, intersettoriali e di filiera; Ha diffuso i valori della cooperazione promuovendo la creazione di nuove cooperative, di gruppi cooperativi e di reti di impresa; Ha fornito assistenza alle associate attraverso una rete di servizi tecnici di consulenza,



assistenza, formazione e informazione in ambito fiscale, finanziario, legale, di diritto del lavoro e societario e delle relazioni sindacali; Ha organizzato e favorito incontri di studio, ricerca e informazione e assistenza tecnica nell'elaborazione di progettualità, business plan e programmi di sviluppo.





## La promozione

Legacoop Liguria ha contribuito allo sviluppo del Movimento Cooperativo attraverso la promozione attiva di nuove cooperative, la diffusione e lo sviluppo di imprenditoria cooperativa e di cultura finalizzata a migliorare la cooperazione esistente, per cercare risposta ai bisogni collettivi emergenti e alle esigenze sociali contingenti (come precarietà ed irregolarità del lavoro, necessità di calmieramento di prezzi, richiesta di servizi primari di qualità che permettano un generale miglioramento della qualità della vita) anche stimolando la ricerca e l'analisi dei nuovi bisogni.

Per Legacoop Liguria non è solo un mandato costituzionale o statutario, ma è una vera e propria vocazione, azione consapevole di responsabilità per sostenere un ciclo espansivo della cooperazione stessa e del Paese. Due le leve che abbiamo utilizzato:

1. la promozione di nuova cooperazione;
2. la promozione e diffusione di valori e

principi cooperativi;

3. la disseminazione di cultura cooperativa nelle scuole e presso le organizzazioni giovanili.

La Promozione di nuova Cooperazione Legacoop Liguria ha promosso la creazione di nuove cooperative, indirizzandole a fare impresa in maniera consapevole, per fornire ai soci beni, servizi e occasioni di lavoro a condizioni più vantaggiose di quelle offerte dal mercato. È stato avviato in collaborazione con Coopfond, Legacoop start up Liguria che partirà nella primavera prossima.

L'associazione segue queste realtà nel loro percorso imprenditoriale affinché rispettino i principi cooperativi, contemperando l'esigenza di perseguire uno sviluppo armonico e garantendo all'impresa fondamenta solide e stabilità.



Del sì pigro apre il bando SMARTcup Liguria 2022

Il bando SMARTcup Liguria 2022 è rivolto a tutte le cooperative e associazioni di cooperative che operano in Liguria. L'obiettivo è sostenere le iniziative imprenditoriali e di promozione della cooperazione. Il bando è aperto fino al 15 settembre 2022. Per informazioni e per partecipare visitate il sito [www.legacoopliguria.it](http://www.legacoopliguria.it)



## La promozione e diffusione di valori e principi cooperativi secondo gli obiettivi individuati

Si è lavorato sui seguenti obiettivi:

- facilitare la creazione e la diffusione della cultura propria delle cooperative;
- esaltare le caratteristiche che rendono la cooperazione uno dei modelli in grado di realizzare un mondo diverso di confrontarsi e di coesistere con altre tipologie di organizzazione e di influenzarle;
- promuovere un pensiero economico attento ad un modello sociale più equo e utile a consentire il protagonismo delle persone;
- diffondere l'educazione cooperativa e l'autoimprenditorialità fra le nuove generazioni;
- sensibilizzare gli studenti ai valori cooperativi e all'eticità del lavoro cooperativo come futuro sviluppo per imprese socialmente responsabili in una cornice di cittadinanza consapevole;

• individuare possibili ecosistemi in cui incontrare domanda e offerta in forma cooperativa.

Concentrare questo tipo di attività tra i «decisori», nei luoghi istituzionali e in quelli dell'istruzione, della formazione e in quello accademico, ha permesso di accrescere la consapevolezza del modello cooperativo e ha favorito la progettazione di modelli complessi cooperativi, in alcuni casi sfociati nella nascita di imprese cooperative, anche tra giovani, che hanno risposto a crescenti necessità. Nel rapporto con i giovanissimi ha permesso una sempre maggiore integrazione tra il sistema scolastico/formativo e quello imprenditoriale cooperativo.



**Nel periodo gennaio 2019 – dicembre 2022 sono intervenute le seguenti adesioni a Legacoop Liguria:**

SETTORE	GENOVA	IMPERIA	LA SPEZIA	SAVONA	Totale
Manifatturiero	1				1
Ingegneria e consulenza	1		1		2
Servizi Imprese	1		1		2
Servizi Mercè	1				1
Servizi Turistici					0
Cooperative Sociali	5		1		6
Agricole		1			1
Pesca				3	3
Edilizia	1				1
Utenza				1	1
Comunità			3	1	4
<b>TOTALE</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>22</b>

# Legacoop Liguria per le Associate



## Assistenza, consulenza e tutela

Legacoop Liguria fornisce assistenza e consulenza alle cooperative associate attraverso specialisti ed esperti dell'Associazione regionale e di quella nazionale su argomenti quali: finanza, amministrazione, contabilità, fisco, tributi previdenziali e assistenziali, incentivi e agevolazioni regionali, nazionali ed internazionali, diritto societario ed approfondimenti in ambito legale, statuti e regolamenti, diritto del lavoro, contrattazione e relazioni industriali, risorse umane, strumenti finalizzati alla promozione e all'attuazione di interventi di formazione, previdenza complementare, ammortizzatori sociali, reti d'impresa, filiere e consorzi; internazionalizzazione, innovazione, privacy, sicurezza ed ambiente.

## Supporto all'utilizzo del mercato elettronico della P.A. (MEPA)

Lo strumento di e-Procurement per gli acquisti da parte delle Pubbliche Amministrazioni, per valori inferiori alla soglia comunitaria. Legacoop Liguria fornisce informazioni e approfondimenti sull'utilizzo degli strumenti del Programma di razionalizzazione della spesa per la P.A., in particolare sul Mercato Elettronico. Legacoop Liguria ha potenziato il servizio con l'adesione al "Progetto Sportelli in Rete P.A." di Consip.

**69 cooperative aderenti a Legacoop Liguria risultavano abilitate nel 2021.**

## Supporto per la promozione della cultura digitale

Grazie alla sottoscrizione di apposite convenzioni con il sistema camerale ligure, Legacoop Liguria fornisce informazioni e approfondimenti per l'utilizzo degli strumenti digitali promossi dai PID (servizio "cassetto digitale", servizio "fattura elettronica", servizio "libri digitali").



## Assistenza per lo sviluppo delle cooperative aderenti e delle reti di imprese

Legacoop Liguria è impegnata a favorire lo sviluppo del Movimento Cooperativo e delle cooperative che ne fanno parte, in un'ottica intergenerazionale e di miglioramento continuo, operando in coerenza con i principi della cooperazione. L'obiettivo è quello di stimolare ragionamenti improntati alla crescita dimensionale, alla diversificazione aziendale, alla costruzione di aggregazioni, di fusioni, di reti d'impresa e di filiere, per dar vita a realtà più complesse, strutturate e competitive.



### INAIL - BANDO INNOVAZIONE TECNOLOGICA - B[...]

Pubblicato il Bando BIT 2022, promosso dall'INAIL in collaborazione con il centro di competenza ARTES 4.0, che mette a disposizione due milioni di euro per finanziare progetti di innovaz[...]

[...leggi](#)

## Sostegno e supporto per le domande di finanziamenti pubblici

Viene dedicata particolare attenzione ai contributi che offrono potenzialità di crescita e di sviluppo e ai finanziamenti per investimenti ed innovazione. Vengono indagate le principali fonti di finanziamento che offrono opportunità interessanti per le cooperative: dal POR FESR (programma comunitario gestito a livello regionale), agli incentivi regionali (es. Bandi FILSE per emergenza COVID-19) e nazionali (Industria 4.0, Sabatini), alle occasioni rappresentate da finanziamenti comunitari diretti e indiretti. A questo proposito, oltre alla creazione di apposito banner sul sito, sono fornite informazioni e chiarimenti alle cooperative interessate, offrendo sostegno e supporto in caso di presentazione e/o eventuale integrazione delle domande progettuali.

## Assistenza tecnica per la pesca e acquacoltura finanziata ai sensi della l.r. n. 50/2009

Legacoop svolge servizi indispensabili per le imprese di pesca e acquacoltura, consistenti nell'assistenza generalizzata alle marinerie liguri, nella compilazione trimestrale del DB flotta e acquacoltura e nell'attività di sportello.



### PR FSE 2021/2027. Bando Match Point 2. Fi[...]

La Regione Liguria pubblica il bando Match Point 2, ovvero l'invito a presentare operazioni relative a percorsi di formazione in alternanza rivolte ai giovani fino ai 34 anni. Fi[...]

[...leggi](#)



## Sostegno e supporto per la redditività e diversificazione delle imprese di pesca

Legacoop Liguria sostiene le imprese di pesca e acquacoltura nei progetti di diversificazione partecipando a progetti quali **fish med net (fishery mediterranean network)**, un progetto euro-mediterraneo che mira a sviluppare l'integrazione e la diversificazione del settore della pesca restituendogli una nuova dimensione. Il progetto è finanziato dall'Unione Europea nell'ambito del Programma ENI CBC MED.

## Creazione di sinergie e alleanze per il settore agroalimentare

Legacoop Liguria, al fine di promuovere e mantenere la prosperità economica e sociale delle zone di pesca, è protagonista in tutti i tre FLAG liguri (acronimo di Fisheries Local Action Group) che rappresentano dei Gruppi di Azione Locale, ovvero aggregazioni di vari soggetti pubblici e privati attinenti alla realtà della pesca e dell'acquacoltura e di altri settori economici quali artigianato, commercio e turismo, ma anche rappresentanze della società civile che comunque fanno parte della filiera della pesca.

L'obiettivo dei FLAG è realizzare azioni atte a preservare e incrementare l'occupazione, sostenendo la diversificazione o la ristrutturazione economica e sociale con azioni di promozione e sostegno alle attività di pesca.

Legacoop è altresì partner fondamentale dei cinque G.A.L. liguri (Gruppo di Azione Locale), al fine di favorire lo sviluppo di aree rurali gestendo contributi finanziari erogati dall'Unione Europea.

### Nuove opportunità di finanziamento per le Cooperative. Legacoop e Coopfond intervengono per coprire i costi.

Nuove misure basate sul "Decreto Aiuti", il Decreto legge 50 del 17 maggio convertito in legge il 14 luglio, che prevede interventi in favore delle imprese per fronteggiare gli effetti economici negativi portati dai conflitti in Ucraina.

Legacoop Liguria affianca le Cooperative mettendo in campo tutti gli strumenti disponibili per il mondo Cooperativo.

Di seguito alcune delle misure presenti:

- **Liquidità per pagamento tredicesime** con garanzia del Consorzio Fidi convenzionato
- **Casi solette**, finanziamenti per le PMI finalizzati alla realizzazione di obiettivi di efficientamento o diversificazione della produzione o del consumo energetico. Copertura dei costi del finanziamento da parte di Coopfond, garanzia del Fondo Centrale di Garanzia.
- **Finanziamenti per tutte le imprese** per sopporre alle esigenze di liquidità riconducibili alle conseguenze economiche negative derivanti dall'aggressione militare russa contro la Repubblica ucraina, con copertura dei relativi costi da parte di Coopfond. Durata massima 6 anni, 3 di preammortamento e garanzia SACE.
- **Garanzia gratuita ISMEA**, al 100% sui mutui in favore di PMI agricole della pesca e dell'acquacoltura che hanno subito un incremento dei costi energetici. Importo massimo 35mila euro, durata 10 anni e almeno 2 di preammortamento.

Come accedere a queste misure?

Clicca qui sotto per contattare l'operatore finanziario presente sul territorio e avviare l'istruttoria.

[CONTATTACI](#)

a cura Dott. Francesco Modenesi Tel +39 3935114652



## Corsi per Consiglieri di Amministrazione delle cooperative

Sono proseguiti i corsi gratuiti di aggiornamento e formazione per consiglieri di amministrazione, soci e startupper promosso da Legacoop Liguria. Nell'edizione 2022/2023 sono stati organizzati in collaborazione con Legacoop Lombardia.

In questo corso si parla di governance cooperativa, del ruolo C.d.A. all'interno dell'impresa cooperativa, delle responsabilità e del rapporto dell'impresa con il proprio mercato di riferimento ed i suoi principali stakeholder. L'esigenza è quella di formare e aggiornare i consiglieri e i manager con strumenti di lavoro adeguati che operino sulle strategie, le verifiche e il monitoraggio della gestione cooperativa. Si parlerà anche di "Comunicazione e Reputazione", "Coprogettazione e Coprogrammazione", "La S dell'

ESG Environmental (ambiente), Social (società) e Governance".

La formula anche quest'anno è on-line, con alcune sessioni in asincrono e si è reso possibile rivedere le lezioni sul canale Youtube Legacoop Liguria Educational. Per il corso è stata creata un'apposita pagina Facebook. Sul Canale Youtube di Legacoop Liguria sono inoltre fruibili i contenuti normativi legati all'emergenza e contrasto COVID e un'altra serie di contenuti sui temi economici e sociali di attualità. Legacoop Liguria si è impegnata a rendere smart il lavoro e la fruizione dei contenuti formativi attraverso l'uso di strumentazione e l'erogazione di prodotti formativi utilizzando un sistema altamente professionale supportato da tecnologia QSYS. Questo patrimonio è divulgato e fruibile da partner e associati.

**legacoop LIGURIA** **legacoop LOMBARDIA**

**corsi online gratuiti** **LIVE WEBINAR**

per Consiglieri di Amministrazione, Cooperatori e Startupper

**aula A** **RUOLI E RESPONSABILITÀ**

**10 Novembre 2022** dalle 16.00 alle 18.15  
Il ruolo del socio lavoratore, Diritti e doveri e la responsabilità degli Amministratori  
Avv. Giovanni Tognoli - dalle 16.00 alle 17.15  
La tenuta dei verbali e del libro  
Dott. Luca Mazzoli - dalle 17.15 alle 18.15

**24 Novembre 2022** dalle 16.00 alle 18.00  
La privacy, aggiornamento  
Dott. Marco Fazio - dalle 16.00 alle 17.00  
Sicurezza sul lavoro: il "nuovo preposto"  
Dott. Giorgio Chianza - dalle 17.00 alle 18.00

**1 Dicembre 2022** dalle 17.15 alle 18.00  
La gestione di un'assemblea  
Dott. Luca Mazzoli - dalle 17.15 alle 18.00

**aula B** **LA GESTIONE COOPERATIVA**

**1 Dicembre 2022** dalle 16.00 alle 17.15  
Gli indici del bilancio e la sua lettura (realtà, strumenti finanziari)  
Dott. Francesco Molteni - dalle 16.00 alle 17.15

**15 Dicembre 2022** dalle 16.00 alle 18.15  
Controllo di gestione base  
Dott. Marco Fazio - dalle 16.00 alle 17.15  
La revisione cooperativa  
Dott. Luca Mazzoli - dalle 17.15 alle 18.15

**Video lezione asincrona**  
La certificazione obbligatoria di genere  
Compilare i registri di parità Laura Anzani

**aula C** **COMUNICARE LA REPUTAZIONE**

**12 Gennaio 2023** dalle 16.00 alle 18.15  
Strumenti digitali attuali per comunicare  
Silvia Pizzorno - dalle 16.00 alle 17.00  
Cybersecurity  
Giuseppe Amaro - dalle 17.00 alle 18.15

**19 Gennaio 2023** dalle 16.00 alle 18.15  
Comunicare la reputazione e marketing verso gli esterni  
Condivis - dalle 16.00 alle 17.15  
Comunicare con i social e creare l'istinto  
Condivis - dalle 17.15 alle 18.15

**aula D** **COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAZIONE**

**26 Gennaio 2023** dalle 16.00 alle 18.15  
Il valore della coprogettazione e coprogrammazione pubblica privata  
NEXT - dalle 16.00 alle 17.15  
I fondi europei progettazione  
NEXT - dalle 17.15 alle 18.15

**Video lezione asincrona**  
La premialità della reputazione: come scegliere il rating di legalità per le gare  
Marco Mingrone

\* Corsi gratuiti per le associazioni Legacoop Liguria

**ISCRIZIONI AI CORSI** **corsionline.legaliguria.it**  
Sito Facebook: Legacoop Liguria Educational, 27.000 membri

**Per informazioni**  
Inviare un'email a [corsi@legacoopliguria.it](mailto:corsi@legacoopliguria.it)  
Telefono: **010/51940030**

**DOWNLOAD MATERIALE**  
[corsionline.legaliguria.it](http://corsionline.legaliguria.it)

**VIDEO LEZIONI REGISTRATE**  
canali **YouTube** Legacoop Liguria Educational  
e su [corsionline.legaliguria.it](http://corsionline.legaliguria.it)

## Altra formazione e informazione

Legacoop Liguria ha organizzato molti momenti formativi e informativi, autonomamente o in collaborazione con altri enti ed associazioni (altre Legacoop regionali e settoriali, cooperative associate, enti di formazione, Camere di Commercio, ecc.). Inoltre l'associazione ha supportato le associate nella predisposizione di piani formativi aziendali, anche sostenendo il coordinamento di apposite strutture e ricercando finanziamenti per l'organizzazione di progetti di riqualificazione, ha promosso le proposte formative presenti sul territorio, nonché l'adesione a FonCoop e la partecipazione agli Avvisi promossi dal Fondo.

Si riepilogano alcuni seminari promossi da Legacoop Liguria:

10 aprile 2020 Come comunicare con la mediazione del computer (Scuola COOP)

17 giugno 2020 Decreto Legge Liquidità (RNS)

23 giugno 2020 Redazione del rendiconto finanziario: obblighi di legge ed utilità (RNS)

25 giugno 2020 I versamenti delle imposte ired e irap e le novità dei decreti covid-19 (RNS)

04 novembre 2020 Crediti d'imposta (Legacoop Estense - FINPRO)

10 novembre 2020 BILANCIO PER NON ADDETTI (RNS)

17 dicembre 2020 Presentazione del progetto "FORMAZIONE PER LA RIPRESA"

19 gennaio 2021 Pandemia e fragilità dei territori. L'occasione delle coop di comunità e il modello ligure - Webinar internazionale

21 gennaio 2021 Misure a sostegno del rafforzamento patrimoniale (Legacoop Nazionale, Coopfond e Centrinrete)

26 febbraio 2021 Strumenti e pratiche per la gestione delle risorse e dei Beni Comuni

26 marzo 2021 Decreto Sostegni

06 aprile 2021 Analisi dei risultati del questionario sulle assemblee durante il 2020: aspetti critici e prospettive (RNS)

08 aprile 2021 Internazionalizzazione e finanziamenti agevolati (CCIAA Riviere di Liguria)

14 aprile 2021 Protocollo Sicurezza e Vaccinazione - Sicurezza e punti vaccinazione nelle cooperative

21 aprile 2021 Efficiamento energetico e valorizzazione dei sottoprodotti agricoli nel territorio AlpiMed (CCIAA Riviere di Liguria)

22 aprile 2021 Strumenti finanziari per le Cooperative

27 aprile 2021 Che cos'è l'Industria 4.0 e perché è importante saperla affrontare (FINPRO Liguria)

04 maggio 2021 Le opportunità dello sportello unico digitale per la competitività delle imprese (Unioncamere)

04 maggio 2021 La Finanza agevolata a supporto dell'export e dell'internazionalizzazione (Legacoop Esteri)

06 maggio 2021 Riforma del Terzo Settore: nuovi scenari per le imprese sociali

07 maggio 2021 Bando Voucher I4.0 della

Camera di Commercio di Genova

11 maggio 2021 L'economia sociale in Italia. Dimensioni, caratteristiche e settori chiave (EURICSE)

20 maggio 2021 "Incentivi e procedure per esportare o investire in Russia" (CCIAA Italo-Russa)

9 giugno 2021 Come redigere un Piano di Marketing Internazionale (Unioncamere)

16 giugno 2021 Bando 2021 Liguria Voucher Digitali I4.0 (PICO Liguria)

07 settembre 2021 Giornata informativa Programma LIFE (Unioncamere)

28 settembre 2021 Patti, contratti, custodia: la gestione dei beni comuni e il ruolo delle Cooperative (Legacoop Lazio)

06 ottobre 2021 "Green Pass sui luoghi di

lavoro: le nuove regole"

07 ottobre 2021 Pi-Campus: webinar su come sfruttare l'e-commerce per aprirsi nuovi mercati (PICO Liguria)

20 ottobre 2021 BANDO SIMEST PNRR

28 ottobre 2021 Spazio Imprese: prodotti e strumenti CDP a supporto delle imprese liguri

08 novembre 2021 Obbligo di Green Pass nei luoghi di lavoro

15 dicembre 2021 DIGITAL EUROPE: il nuovo Programma UE per supportare la transizione digitale

17 dicembre 2021 La gestione finanziaria nelle cooperative. Soluzioni ed opportunità offerte da CCFS - Consorzio Cooperativo Finanziario per lo Sviluppo

21 gennaio 2022 Assegno Unico:  
l'importanza delle comunicazioni

04 Febbraio 2022 Le novità sulla crisi  
d'impresa

10 febbraio 2022 Non-Fungible Token  
(NFT) e Blockchain: sfide ed opportunità  
per marketing, arte, turismo e gamification

16 febbraio 2022 Le Linee Guida per le  
pari opportunità di genere e generazionali  
nei contratti pubblici. Prime riflessioni  
interpretative

08 marzo 2022 Protocollo tutela lavoratori

16 marzo 2022 Presentazione bando  
Voucher I4.0 2022 (CCIAA Genova)

25 marzo 2022 LO SMART WORKING  
- Verso la fine dell'emergenza: vincoli e  
opportunità

20 aprile 2022 Webinar "Aiuti di Stato: Le  
misure emergenziali fra pandemia e guerra  
in Ucraina" (Rete EEN)

04 Maggio 2022 IMPRENDITORIA  
FEMMINILE LE NUOVE OPPORTUNITÀ  
DEL PNRR, IL FONDO IMPRESA DONNA  
E LE AZIONI REGIONALI A SOSTEGNO  
DELLA PARITÀ DI GENERE (CCIAA  
Genova)

16 maggio 2022 Le novità del MePA sulla  
nuova piattaforma "acquistinrete" (CONSIP)

18 maggio 2022 "Novità ATECO 2022"

09 giugno 2022 Impresa Sicura: sistemi e  
strumenti di cyber security (CCIAA Genova)

22 giugno 2022 Come ottenere la  
certificazione Parità di genere in azienda  
(CCIAA Torino)

13 settembre 2022 IL RAPPORTO  
BIENNALE SULLA SITUAZIONE DEL  
PERSONALE MASCHILE E FEMMINILE  
ED IL RAPPORTO PER LA PARITÀ DI  
GENERE (RNS)

26 Ottobre 2022 Webinar sulle Comunità  
Energetiche Rinnovabili (Legacoop  
Nazionale)

11 novembre 2022 Innovazione e  
transizione digitale per il settore culturale e  
creativo. L'Avviso del MIC, opportunità dal  
PNRR per le cooperative

21 novembre 2022 Innovazione e  
transizione digitale per il settore culturale e  
creativo

20 dicembre 2022 Opportunità per  
l'export digitale delle imprese cooperative  
(Legacoop Nazionale)

Per una migliore fruizione dei servizi di formazione e informazione sono stati creati appositi banner sul sito



e canale Youtube Legacoop Liguria Educational



## Vigilanza

Si tratta dell'attività istituzionale più importante di Legacoop.

L'obiettivo non è solo quello di verifica e controllo (sulla natura mutualistica delle cooperative, sulla consistenza dello stato patrimoniale con l'acquisizione di bilanci e relazioni, sui regolamenti adottati e sulla correttezza dei rapporti di lavoro), ma soprattutto di contatto costruttivo di interscambio tra associate ed Associazione, strumento utile alla crescita della cooperativa, al miglioramento della gestione e del livello di democrazia interna e alla promozione di valori e principi fondanti della cooperazione.



## Vigilanza 2019/2022 in numeri

<b>LEGACOOP LIGURIA</b>			<b>LEGACOOP LIGURIA</b>		
biennio revisioni 2019/2020			biennio revisioni 2021/2022		
<b>Verbali</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Verbali</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
biennali	11	104	9	161	
annuali cooperative sociali	60	50	69	61	
abitazione	10	9	7	6	
annuali per partecipazione in srl/spa o dimensioni	4	2	4	2	
<b>TOTALE</b>	<b>85</b>	<b>165</b>	<b>89</b>	<b>230</b>	
<b>Proposte</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Proposte</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Liquidazione coatte amministrative	0	8	Liquidazione coatte amministrative	3	2
Diffide	5	20	Diffide	1	5
Scioglimento d'ufficio	0	0	Scioglimento d'ufficio	0	0
Commissariamento	0	0	Commissariamento	0	0
Sostituzione Liquidatore	0	0	Sostituzione Liquidatore	0	0
Mancata Revisione	1	0	Mancata Revisione	1	0
Regolari	79	137	Regolari	84	223
	85	165		89	230
<b>Corpo Revisori Legacoop Liguria</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	
dipendenti Legacoop Liguria	7	6	3	3	
professionisti esterni	6	5	6	6	
collaboratori esterni	3	3	3	3	
dipendenti Finpro	3	3	3	3	
	<b>19</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	



## Rappresentanza

Legacoop Liguria ha rappresentato le cooperative negli organismi istituzionali, partecipando attivamente all'elaborazione di strategie economiche, politiche e sociali a livello territoriale attraverso la presenza di suoi delegati all'interno di tavoli e comitati attivi in diversi ambiti (lavoro, formazione, sicurezza, legalità, fondi comunitari e nazionali). Legacoop ha promosso attività per favorire la collaborazione tra cooperative, l'innovazione e l'internazionalizzazione e supportato iniziative economiche settoriali, intersettoriali e di filiera. L'Associazione si è confrontata e ha acquisito le informazioni ed i pareri delle associate per rappresentare e illustrare le loro esigenze nelle diverse

riunioni, tecniche o istituzionali, dedicate alle scelte strategiche regionali e nazionali, oppure finalizzate a valutare eventuali iniziative pubbliche in occasione di situazioni di crisi (compreso il periodo post-pandemia) e nel confronto delle commissioni legislative regionali e nazionali e dei decisori pubblici.



# Relazioni industriali e con le Pubbliche Amministrazioni



## Tematiche occupazionali

Legacoop Liguria ha rappresentato le cooperative nei tavoli di confronto tecnico e lavoristico, dei rinnovi contrattuali e dei contenziosi/conciliazioni. Ha partecipato attivamente all'elaborazione di strategie economiche, politiche e sociali a livello territoriale, attraverso la presenza di suoi delegati all'interno di tavoli e comitati regionali attivi in diversi ambiti (lavoro, formazione, sicurezza, legalità, fondi comunitari e nazionali).

Sono stati diffusi i modelli cooperativi nella risoluzione di crisi aziendali promuovendo il worker buyout, favorendo i gruppi cooperativi e consortili e di reti d'impresa. Sul lato delle Associate è stata fornita assistenza attraverso una rete di servizi tecnici di consulenza, assistenza, formazione e informazione in ambito fiscale, finanziario, legale, di diritto del

lavoro e societario e delle relazioni sindacali. Si sono inoltre organizzati e favoriti incontri di studio, ricerca e informazione, fornendo assistenza tecnica nell'elaborazione di progettualità, business plan, programmi di sviluppo legati in parte all'incremento occupazionale, in parte alla sua riduzione negli stati di crisi e di passaggio di appalti.

**Vuoi aprire una cooperativa?  
Legacoop ti aiuta a realizzare  
il tuo progetto!**



Guida su come fare una Cooperativa  
Tutto quello che bisogna sapere per creare una.

**COME FARE UNA COOPERATIVA?**

TUTTO QUELLO CHE BISOGNA SAPERE  
PER CREARNE UNA.

**SCOPRI**

# Partecipazioni in commissioni di Legacoop 2019/2023

## Osservatori provinciali sulla cooperazione

Gli Osservatori sono istituiti presso gli Ispettorati Territoriali del Lavoro in attuazione del Protocollo sulla Cooperazione siglato in data 10 ottobre 2017 tra il Ministero del Lavoro e il Ministero dello Sviluppo Economico assieme a Legacoop, Confcooperative, AGCI, CGIL, CISL e UIL al fine di controllare e contrastare il fenomeno della cooperazione "spuria" e la sua proliferazione e di fornire elementi utili ad indirizzare efficacemente l'attività ispettiva. L'OPC è composto dalle rappresentanze dell'Ispettorato Territoriale del Lavoro competente per territorio, dalle organizzazioni cooperative, dalle sigle sindacali maggiormente rappresentative, dalla Direzione Centrale attività produttive,

turismo e cooperazione della Regione Liguria e dai rappresentanti di INPS e INAIL. L'attività è incentrata sulla verifica della corretta gestione dei rapporti di lavoro e volta ad accertare eventuali irregolarità in materia prevenzionistica e contributiva, di concerto con INPS e INAIL. I componenti dell'Osservatorio contribuiscono all'attività fornendo ogni indicazione utile all'azione di contrasto dei fenomeni di illegalità, anche a mezzo di segnalazioni specifiche dei fenomeni distortivi del mercato, oltre che con la condivisione di informazioni e banche dati.

## Commissione regionale per lo sviluppo della cooperazione

Alla Commissione regionale per lo sviluppo della Cooperazione prevista dalla LR 19/2010 sono attribuite le seguenti funzioni: a) formulare proposte sulle scelte di programmazione regionale in materia di cooperazione; b) proporre alla Giunta regionale indagini, studi e ricerche utili alla diffusione e al consolidamento delle forme cooperative; c) formulare proposte per sostenere lo sviluppo della cooperazione e sulle modalità di concessione dei contributi; d) esprimere pareri in merito alla destinazione delle misure di sostegno e delle risorse previste; e) formulare proposte in ordine all'organizzazione della Conferenza regionale della Cooperazione di cui all'articolo 8.

## Comitato di sorveglianza per fesr 2014-2020 e 2021-2027

Legacoop Liguria è presente, in qualità di componente consultivo, all'interno del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale 2014-2020 "Investimenti a favore della crescita e dell'occupazione" della Regione Liguria. Oltre alla partecipazione a tutte le riunioni, sono state inoltre promosse consultazioni scritte in merito alle modifiche da apportare al Programma, alla verifica dei componenti, al Piano di comunicazione ed altre tematiche di interesse.

## Commissione consultiva regionale per la pesca marittima e l'acquacoltura ai sensi della Legge regionale 10 novembre 2009 n.50, Art. 8

Esprime pareri sulle questioni concernenti la pesca e l'acquacoltura nell'ambito dei rispettivi compartimenti marittimi e in particolare su: proposte di carattere generale relative allo svolgimento e alla valorizzazione dell'attività di pesca, acquacoltura e attività connesse, questioni riguardanti l'interazione tra pesca, acquacoltura e l'ambiente, problematiche che riguardano l'applicazione di leggi o regolamenti, proposte di legge o regolamenti, ogni altro argomento attinente la pesca e l'acquacoltura, nell'interesse della produzione e degli operatori dei settori citati.

## **Consulta regionale per la produzione biologica ai sensi della L.R. n.66/2009**

Ha il compito di: a) fornire indicazioni e valutazioni sulla situazione strutturale, tecnica ed economica relativa alle produzioni biologiche e sull'attività di controllo e vigilanza; b) formulare proposte e pareri alla Regione in merito al settore dell'agricoltura biologica anche ai fini della programmazione agricola regionale.

## **Commissione di mercato ex art.46 della L.R.02.01.2007 n.1 T.U. in materia di commercio Mercato Ingrosso Florovivaistico di Sanremo**

La Commissione svolge funzioni consultive e di proposta al gestore: a) sul regolamento di mercato; b) sui criteri per le assegnazioni dei punti di vendita; c) sugli orari delle operazioni di mercato; d) sull'organico del personale necessario al funzionamento dei servizi di mercato; e) sui canoni di concessione e di locazione dei punti di vendita e delle relative pertinenze; f) sulle tariffe dei servizi di mercato; g) sulla funzionalità delle attrezzature e dei servizi.

## **Commissione di mercato ex art. 46 della L.R. 02.01.2007 n.1 – T.U. in materia di commercio – Mercato Ittico all'Ingrosso del Comune di Savona**

Le Commissioni svolgono funzioni consultive e di proposta al gestore: a) sul regolamento di mercato; b) sui criteri per le assegnazioni dei punti di vendita; c) sugli orari delle operazioni di mercato; d) sull'organico del personale necessario al funzionamento dei servizi di mercato; e) sui canoni di concessione e di locazione dei punti di vendita e delle relative pertinenze; f) sulle tariffe dei servizi di mercato; g) sulla funzionalità delle attrezzature e dei servizi.

## Il servizio civile in Legacoop

Servizio civile: è stato confermato anche per il periodo 2022-2023 un ufficio ed un'organizzazione finalizzata, da un lato, alla diffusione del servizio civile ed al reclutamento degli interessati e dall'altro lato ad accompagnare nelle diverse fasi, dall'informazione, all'accompagnamento, alla progettazione le cooperative che intendono accreditare sedi e figure. Il 22 dicembre 2020 alle ore 15:00 è stato organizzato un webinar con UNIGE per presentazione dei progetti di Servizio civile universale, in diretta sul canale di Unige e youtube, insieme ai volontari per raccontare come si svolgerà il servizio civile 2021 e le modalità per accedervi. (Consulta il sito [www.legaliguria.coop/servizio-civile](http://www.legaliguria.coop/servizio-civile)).



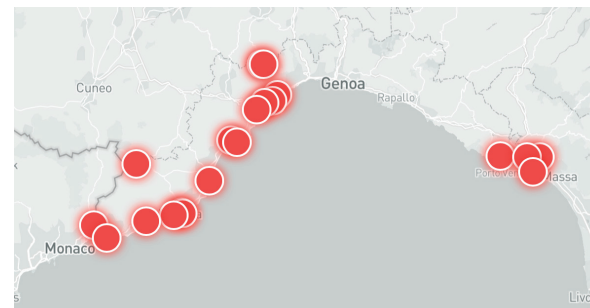
## On the coop road

Il progetto ON THE COOP ROAD\_ The digital twin finanziato dalla CCIAA Riviere di Liguria ha permesso di valorizzare digitalmente l'offerta di servizi turistici, culturali, ricreativi, formativi e di accoglienza di una rete di cooperative e di comunità diffuse in tutto il territorio regionale (con l'esclusione della provincia di Genova per competenza territoriale affidata ad altro Ente Camerale).

Dal punto di vista dei produttori, la nostra regione negli ultimi anni ha visto il proliferare di esperienze comunitarie di valorizzazione delle identità territoriali che sono in grado di offrire servizi di alta qualità al pubblico dei turisti e dei visitatori occasionali dei territori e dei micro territori. Purtroppo ad un'offerta di così alto livello non corrisponde una capacità installata dei singoli soggetti di fare rete, generando un massa critica

sufficiente a garantire un'adeguata visibilità, promozione e commercializzazione del prodotto. Dal punto di vista dei consumatori, il Cammino dei Cooperatori Liguri si rivolge a un pubblico planetario sconfinato composto da turisti e visitatori "comuni" della nostra Regione da un lato e dall'altro ci sono i molti milioni di cooperatori in tutto il mondo per cui questo Progetto rappresenta un'interessantissima opportunità di vacanza o visita consapevole, dando all'esperienza un inedito valore aggiunto di "esperienza cooperativa".

Sono stati mappati gli aderenti al Cammino dei Cooperatori Liguri, definendo insieme a loro i servizi e i beni che sono in grado di offrire ai potenziali utenti, sintetizzati in una Mappa Interattiva Geoposizionata (MIG), che grazie ad un sito di e-commerce possono essere offerti dove al pubblico.



Ad ogni punto della mappa corrisponde quindi un'offerta



VISUALIZZAZIONE DI 1-12 DI 18 RISULTATI

Ordinamento predefinito ▾



### Camosci al tramonto

Escursioni

a partire da 15,00 € per min. 6 persone

da Cooperativa di Comunità Brigi - Mendatica



### Casa per Ferie e centro per corsi e formazione

Pernottamenti

a partire da 56,00 € a persona mezza pensione

da Ture Nirvane Cooperativa Sociale di Comunità



### Gestione di luoghi della cultura

Visite

a partire da 5,00 € a persona

da Earth scrI



## Nodo Pico Liguria

“Promozione della cultura digitale” e accompagnamento alla transizione digitale  
Fondazione PICO è il Digital Innovation Hub per la trasformazione digitale cooperativa, promosso da Legacoop Nazionale e Coopfond, che opera nel campo dell'innovazione ed è riconosciuto dal Network impresa 4.0, costruito dal Ministero dello Sviluppo Economico (MiSE) con l'obiettivo di accompagnare e supportare le cooperative nella trasformazione digitale generata da Industria 4.0. Partecipa all'ATLANTEi4.0 il portale, nato dalla collaborazione tra Unioncamere e il Ministero dello Sviluppo Economico, delle strutture che sostengono la digitalizzazione delle imprese e aderisce a REPUBBLICA DIGITALE l'iniziativa strategica nazionale promossa dal Dipartimento per la trasformazione digitale della Presidenza del Consiglio dei ministri per contrastare ogni forma di divario digitale di carattere culturale.



Un think tank per sviluppare l'evoluzione dei servizi associativi e degli stessi modelli cooperativi valorizzando i tratti distintivi di questa forma d'impresa. Tra i suoi capisaldi la scelta di mettere in risalto le esperienze e le competenze esistenti, di articolarsi in nodi territoriali, in tutta Italia, usando l'hub come volano di sviluppo e promozione della formazione, dello scambio di esperienze, mettendo a sistema – in un unico programma – i tanti progetti attivi del mondo Legacoop.

La Rete PiCo è stata riconosciuta dal network Impresa 4.0 costruito dal MiSE e rappresenta il punto di accesso per le cooperative, sui territori, al mondo dell'impresa 4.0. La Fondazione PICO assiste le imprese nella gestione degli impatti della trasformazione digitale – positivi e negativi – sul lavoro, sul mercato, sull'organizzazione, sui processi produttivi. Lo fa mettendo a disposizione attività di

comunicazione, divulgazione, formazione, consulenza, analisi, ricerca, assistenza tecnica specialistica.

Il Nodo PICO Liguria, formalmente costituito il 28 gennaio 2021 è stato fortemente coinvolto per la realizzazione del progetto Cooperazione Digitale, un progetto pluriennale (2022 - 2024) realizzato da Alleanza delle Cooperative Italiane e sostenuto grazie a un fondo da 3,5 milioni€ finanziato da Fondazione Google.org, la divisione filantropica di Google. Il Nodo PICO Liguria, ha affiancato le cooperative che ne hanno fatto richiesta per un totale di 2 progetti.



## Spin-off e startup

Tra le attività rivolte agli spin-off vi è il progetto Spin Up, costruito tra 2021 e 2022 e presentato all'Università di Genova. Il progetto ha l'ambizione di realizzare una piattaforma funzionale allo sviluppo di imprese a profilo altamente innovativo in Regione Liguria e si sviluppa attraverso la realizzazione di una società consortile cooperativa, che rappresenterà un vero e proprio ecosistema in cui si realizzeranno interconnessioni e obiettivi condivisi. I servizi offerti alle società consorziate saranno di tipo amministrativo/legislativo, per l'accesso al credito, per lo sviluppo aziendale, per la creazione di network, per l'internazionalizzazione. Oltre a questo sono state realizzate, con cadenza annuale, collaborazioni con Enti Pubblici Locali, volte a fornire strumenti e know-how alla creatività imprenditoriale Ligure, attraverso progetti mirati alla creazione di impresa, come Smartcup Liguria realizzato da Filse e Startcup dell'Università di Genova.

## Coopstartup Liguria 2023

Il Progetto Coopstartup Liguria è un'iniziativa di Legacoop Liguria e Coopfond, che ha l'obiettivo di promuovere la creazione di imprese cooperative, formate prevalentemente o esclusivamente da giovani under 40, orientate all'innovazione tecnologica, organizzativa e sociale. L'edizione Ligure per l'anno 2023 prevede inoltre la possibilità di accesso a spinoff scolastici formati da studenti e professori delle scuole secondarie di secondo grado. Un elemento questo in armonia con il lavoro svolto in questi anni insieme all'Ufficio Scolastico Regionale, con il quale abbiamo una convenzione legata anche alla promozione della cooperazione come strumento di autoimpiego per i giovani.

Saranno oggetto di attenzione nella valutazione delle startup anche le proposte di business in nuovi mercati di riferimento e la presenza di almeno 50% di donne nella compagine societaria. Il percorso di accompagnamento si realizzerà grazie al finanziamento delle cooperative del territorio, al know how di Legacoop Liguria e al supporto offerto dalla rete di soggetti e di competenze di Coopfond e di Legacoop Liguria. Il lungo percorso formativo, unitamente all'importante contributo a fondo perduto e le opportunità finanziarie offerte, consentirà a questi soggetti di diventare una realtà imprenditoriale innovativa, organizzata in forma cooperativa.

## Area credito e finanza

Legacoop Liguria ha in questi anni accompagnato le cooperative nell'analisi dei propri fabbisogni finanziari e nelle pratiche di accesso al credito, valutando quali potessero essere i migliori strumenti atti a soddisfare il fabbisogno delle stesse.

Le attività svolte sono state diverse: dalla valutazione del fabbisogno, all'accompagnamento nella costruzione di piani d'impresa e PEF, al supporto nella compilazione documentale, anche in relazione alle iniziative e agli interventi promossi dagli strumenti di sistema, come Cooperfidi o Coopfond.

Gli interventi in tal senso sono stati diverse decine ed in alcuni casi è stato fornito supporto per la costruzione di modelli per il controllo di gestione «su misura», identificando e facendo emergere le eventuali criticità aziendali.

Nei periodi di Emergenza Covid sono stati realizzati diversi Webinar, mirati all'analisi

delle misure finanziarie presenti nei DPCM. Oltre a questo sono stati realizzati Webinar e relazioni di approfondimento in relazione alle misure promosse dagli strumenti di sistema.

L'associazione è stata presente sul territorio anche mediante la partecipazione e il supporto ad iniziative a livello locale promosse da Regione Liguria/Filse/Unige/Istituti scolastici, che hanno coinvolto i nostri responsabili anche in qualità di membri della giuria nelle diverse iniziative.

### Le attività

- partecipazioni a corsi in qualità di docenti
- partecipazione a corsi in qualità di discenti
- ottenimento qualifica di operatore finanziario
- partecipazione a commissioni giudicatrici per finanziamenti alle imprese e startup

- affiancamento cooperative
- realizzazione PEF
- affiancamento alle cooperative per realizzazione procedure gestionali e di controllo di gestione
- affiancamento due diligence per operazioni straordinarie
- affiancamento piani ristrutturazione del debito
- affiancamento pratiche affidamento credito
- consulenza a enti finanziari in istruttorie per affidamento del credito
- ideazione, programmazione, organizzazione e conduzione webinar di approfondimento tematico.

## Piattaforme digitali cooperative

Il progetto ON THE COOP ROAD\_the digital twin è stato supportato da PICO Liguria e ha partecipato al bando nazionale della Fondazione PICO, realizzato con il finanziamento Google. Con questo progetto possiamo parlare di una vera e propria piattaforma digitale cooperativa che coinvolge 36 cooperative destinate ad aumentare grazie alla capacità di integrare e fare interagire soggetti diversi e di diversi settori. Le piattaforme digitali cooperative sono state un elemento programmatico centrale della scorsa Assemblea di metà mandato. Visto il mutare delle condizioni di mercato e le opportunità che queste imprese possono dare in termini di sviluppo e di risposta alle nuove domande aggregate crediamo che il modello della Piattaforma Digitale Cooperativa e della Piattaforma Cooperativa possano definirsi elementi innovativi su cui investire in futuro.

Nell'ottica di sviluppo del settore Legacoop Liguria è dal 2020 capofila del Partenariato italiano del Corso Internazionale "Platform Co-ops" organizzato da The New School in New York City (Stati Uniti) e MONDRAGON Coop. & MTA-MONDRAGON UNIBERTSITATEA (Spagna). La prima edizione è stata interamente proposta e gestita da Legacoop Liguria in formato virtuale nella prima edizione del giugno e luglio 2020. Il progetto ha visto la partecipazione di oltre 400 partecipanti da 44 paesi del mondo con il raggiungimento del diploma finale internazionale della New School of New York, rivolto a persone che siano determinate a lanciare piattaforme digitali - da componenti di cooperative a soggetti promotori di startup - che vogliono trasformare le proprie imprese in "Platform Co-ops".



**ON THE  
COOP ROAD**

**Esperienze Turistiche  
e Culturali**



Le piattaforme digitali ed il mondo cooperativo  
**#passiamoallattacco con "Platform Co-ops"**



## Generazioni

Generazioni è il coordinamento dei giovani Under 40 che operano nelle cooperative e nella struttura associativa e di sistema di Legacoop.

Generazioni promuove la cultura e il modello cooperativo tra i giovani, sostiene le cooperative e i soci nei percorsi di ricambio generazionale sostiene e stimola Legacoop nell'adottare politiche attente ai bisogni delle giovani generazioni.

### 2019

- Assemblea Nazionale Roma elezione componente Esecutivo Nazionale
- Academy ACI Catania  
1 partecipante
- Assemblea Giovani Trentini  
2 partecipanti

### 2020

- Assemblea ACI Giovani  
Elezione componente Esecutivo Nazionale
- Incontri online per confronto e monitoraggio durante lockdown con Legacoop Liguria, cooperative giovani e start-up

### 2021

- GGL Genova – Incontro con il Presidente Toti
- Assemblea Regionale per il nuovo coordinamento  
20 partecipanti

### 2022

- Assemblea Nazionale Bologna  
Elezione componente Esecutivo Nazionale
- Academy ACI Potenza  
4 partecipanti
- Collaborazione con la Commissione Pari Opportunità Liguria
- Avvio con alcune coop di attività dedicate alla cooperazione e ai soci più giovani
- Meeting Ashoka sui change maker
- Avvio partnership con Prime Minister



## Legacoop Liguria e CRU Unipol Liguria

Legacoop Liguria esprime la Presidenza del CRU Unipol della Liguria, Soggetto multistakeholders che rappresenta un'ampia rappresentanza di interessi e approcci e si occupa di progettualità intersettoriali per lo sviluppo sostenibile dei territori.

Il CRU Unipol della Liguria ha proseguito e completato la prima fase del progetto Porto e Città, realizzando un gioco con la tecnica della realtà aumentata che permetta di avvicinare le persone al lavoro e al mondo portuale. Il gioco simula grazie a un visore il lavoro su una portacontainer attraccata nel porto di Genova. Il Progetto ha avuto la partecipazione e il contributo dell'Autorità Portuale, di Siat Unipol (anche membro del CRU ligure), della Camera di Commercio e del Comune di Genova. Sarà ospitato già dai primi mesi

del 2023 nel museo del mare e delle immigrazioni in una postazione fissa che accrescerà l'attrattività del museo. Nel pieno della pandemia è stato realizzato un lavoro che ha sviluppato un approccio integrato per lo sviluppo sostenibile dei territori. Il lavoro realizzato in due giorni di full immersion residenziali a Varese Ligure dal tutto il gruppo CRU della Liguria ha dato vita a un documento programmatico condiviso dal titolo «La piattaforma di Sviluppo territoriale integrata». Nel 2023 è in programma la presentazione alla Regione Liguria Legacoop Liguria aderisce a «CREAREE». Il Progetto CREAREE promosso dai CRU Unipol ha l'obiettivo di costruire un percorso che porti all'identificazione di un metodo di lavoro che possa essere utilizzato per sostenere le amministrazioni locali

e le comunità territoriali nel realizzare i tanti progetti di sviluppo delle aree interne. Per raggiungere gli obiettivi che si pone, CREAREE prevede una serie di azioni trasversali da realizzare, con la guida dei CRU Unipol, assieme alle organizzazioni pubbliche e private coinvolte. I CRU hanno inoltre già individuato alcuni territori sui quali promuovere i primi Progetti Locali Pilota, i luoghi in cui verranno sperimentati i modelli elaborati dalle Azioni Trasversali. Nel 2022 si è lavorato a un progetto con il gruppo di lavoro nazionale Community di crearee, di cui Legacoop Liguria è capofila nazionale, in collaborazione con professori dell'Università di Venezia e di Padova e di Paragon a un gestionale per mappare le interdipendenze nei processi di sviluppo integrato delle comunità che conducono a progetti di successo.

Il Progetto che dà vita a un vero e proprio portale e a un'app gestionale si chiama INDI, è pronto nella fase di promo ed è in corso di completamento. Nel 2021 il CRU Unipol della Liguria ha promosso e presieduto una giornata di discussione nell'ambito del festival dello sviluppo sostenibile promosso da ASVIS.


# Progetto CREAREE

**GRUPPO DI PROGETTO TRASVERSALE  
"RAPPORTI CON LA PUBBLICA  
AMMINISTRAZIONE"**

**COORDINATORE**  
Francesco Nardone - *Futuridea*

**PROJECT MANAGER**  
Giulia Alfieri - *UnipolSai*

**COMPONENTI**  
Valeria Aniello - *Esperta in politiche di coesione*  
Mara Cerquetti - *Università di Macerata*  
Francesca Coletti - *ARCI Campania*  
Daniele Donati - *Università di Bologna*  
Domenico Liotto - *Regione Campania*  
Federica Mento - *Associazione Ashoka*  
Giorgio Nanni - *Cooptech*  
Doriana Pavanello - *CGIL Alto Adige*  
Filippo Tantillo - *Riabitare l'Italia*  
Carmen Vitale - *Università di Macerata,  
Associazione Labsus*



CREAREE pagina 01

## CREAREE

**RISORSE  
E AZIONI CONDIVISE  
PER LO SVILUPPO  
LOCALE**



LA VALORIZZAZIONE DELLE COMUNITÀ TERRITORIALI SECONDO  
L'APPROCCIO INTEGRATO PRODOTTO DALLE ORGANIZZAZIONI DEL  
CONVULSO TERRITORIO NORD-OVEST DELLA LIGURIA

## Gestione risorse e beni comuni

Legacoop Liguria è impegnata per reinterpretare in chiave di collaborazione e non di separazione il rapporto tra aree urbane e aree interne, in particolare tra fascia costiera ed entroterra in Liguria. Intervenedo soprattutto per mettere a fuoco il valore del capitale umano per lo sviluppo anche a livello territoriale locale. Per i territori servono più di ogni altra cosa conoscenze e capacità professionali, ma altresì forte senso di appartenenza, motivazione, apertura al mondo e alla collaborazione come fonti e strumenti indispensabili di innovazione e vitalità.

# ATTIVIAMO LA CITTÀ!

Strumenti e pratiche per la gestione di risorse e **Beni Comuni**



11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES



### Introduce Gianluigi Granero Coopfond

#### Daniela Ciuffi Labrus - Politecnico di Torino

- Abitanti, istituzioni e imprenditori sociali come custodi della bellezza.

#### Paolo Scaramuccia Legacoop Nazionale

- Dalla Corte Costituzionale nuovo impulso ai partenariati pubblico-privati.

#### Sebastiano Tringali Legacoop Liguria, Stefano Gaggero 232

- Beni Comuni: i patti di collaborazione nel Comune di Genova.

#### Sara Di Paolo Condiviso

- Un anno di Beni Comuni: risultati dal monitoraggio web, social, press.

#### Federica Scibetta Il Cesto/Giardini Luzzati

- Le relazioni generative nello spazio comune.

#### Simona Bondanza ETIClab

- Le reti d'impresa e la creazione di valore per i Beni Comuni.

#### Elena Torri CRU UNIPOL

- Progetto Area Interne

#### Isabella Ippolito Legacoop Liguria

- Me.Co forme di co-programmazione e co-progettazione integrate.

Uno sguardo sull'Europa.

Conclude Mattia Rossi Legacoop Liguria



## Cultura di Comunità

Legacoop Liguria lavora da anni nel consolidamento e nello sviluppo della cultura di Comunità.

Le Comunità Energetiche stanno interessando anche la Liguria in cui giocano un ruolo di primo piano le Cooperative di Legacoop.

Le comunità energetiche, realtà in cui cittadini, imprese ed enti pubblici diventano produttori di energia da fonti rinnovabili, dopo diversi tentativi sperimentali già dagli inizi degli anni 2000, vedono oggi nuove opportunità. Dopo diversi mesi di approfondimento sulla normativa in continua evoluzione, nonché sulle nuove opportunità messe a disposizione dal PNRR, Legacoop Liguria ha proposto un dibattito pubblico coinvolgendo alcuni potenziali



protagonisti per lanciare nuove Comunità Energetiche.

Legacoop Liguria ha organizzato il 4 maggio 2022 nella Sala Rossa del Comune di Savona, un convegno in cui hanno partecipato i Sindaci di Savona, Vado e Albenga e ha partecipato sabato 3 dicembre 2022 a La Spezia un convegno alla presenza di molti stakeholders organizzato dalla cooperativa di Comunità Vara. Legacoop è intervenuta in novembre 2022 nella discussione consiliare regionale apportando importanti proposte di modifica nella Legge della Regione Liguria in approvazione.



CON IL PATROCINIO DI

REGIONE LIGURIA  
Città della Spezia  
Municipalità di Spezia  
CER

FORUM SULLE  
**COMUNITÀ  
ENERGETICHE  
RINNOVABILI**

3 DICEMBRE 2022 ORE 9,00  
TERMINAL CROCIERE LA SPEZIA

EVENTO  
COORGANIZZATO CON

REGIONE LIGURIA  
Città della Spezia  
Municipalità di Spezia  
CER

ORDINE DEGLI  
ARCHITETTI,  
PIANIFICATORI,  
PAESAGGISTI E  
CONSERVATORI  
DELLA SPIZIA

Ordine dei Periti Industriali  
e Periti Industriali Laureati  
della Spezia

**EVENTO VALIDO PER IL BILANCIO  
DEI CREDITI FORMATIVI AI  
PROFESSIONISTI ISCRITTI AGLI ALBI  
PER INFORMAZIONI E ISCRIZIONI RIVOLGERSI  
ALLE RELATIVE SEGRETERIE.**

Le Comunità Energetiche Rinnovabili  
diventano protagoniste di una strategia di  
sostenibilità ambientale e di rigenerazione  
territoriale. Le CER infatti coniugano  
ENERGIA e INNOVAZIONE, DIGITALE e  
NATURA, COESIONE SOCIALE e  
CRESCITA PRODUTTIVA.

prof. Marco RAUGI  
Chair holder UNESCO Chair on  
"Sustainable energy communities"  
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PISA

Dott. Marco BIANUCCI  
Primo ricercatore CNR ISMAR  
Esperto nel settore "fotovoltaico e  
sistemi a energia rinnovabile"

porteranno la loro esperienza alcune comunità  
energetiche attive:

- coop part energy Friuli
- coop comunità Biccari
- C.E. solidale San Nicola da Crissa (Calabria)

COOPERATIVA DI  
COMUNITÀ VARA

CONFINDUSTRIA LA SPEZIA

comunitaenergetiche@gmail.com  
392 8512775 / 333 7255480

legacoop CONFEDERAZIONE  
COOPERATIVE

CoopE

# Legacoop Liguria nel contesto internazionale

## Piano per export

A seguito del «Piano per Export nazionale» Legacoop Liguria ha individuato sei pilastri sui quali ha avviato la costruzione di altrettante azioni:

### **CONSAPEVOLEZZA**

Sono state realizzate campagne di comunicazione strategica e integrata di tutte le nostre filiere, della loro qualità e sostenibilità con l'utilizzo massiccio di piattaforme digitali. Abbiamo promosso una campagna di conoscenza dell'Organizzazione presso le cooperative nella emersione delle loro eccellenze dal forte potenziale internazionale.

### **PROMOZIONE INTEGRATA**

Abbiamo lavorato per coniugare in una logica di Sistema le eccellenze del mondo cooperativo ligure nei diversi profili:

economico, culturale, scientifico e tecnologico per massimizzare l'impatto dell'azione promozionale provando a puntare su due assi prioritari: da un lato, la valorizzazione dell'eccellenza italiana nei settori innovativi e ad alto contenuto tecnologico (es.: ricerca, brevetti, logistica, meccanica avanzata, stampa 3d, progettazione bim, green economy, economia circolare, blue economy), dall'altro, l'«integrazione verticale» della domanda di made in Italy posseduta anche il mondo cooperativo ligure come design, turismo sostenibile, cultura, agricoltura e agroalimentare.


### **FORMAZIONE/INFORMAZIONE**

Si è tentato di facilitare e incentivare l'accesso della più ampia platea di cooperative anche non ancora

esportatrici, alle politiche di internazionalizzazione e all'intera gamma di strumenti pubblici a sostegno dell'internazionalizzazione. Dalle analisi effettuate un'attenzione speciale andrà rivolta al deficit di cultura digitale, anche tramite l'offerta di seminari e corsi on line erogati da Legacoop Liguria, il Nodo Territoriale PICO, in collaborazione con Regione Liguria e Camere di Commercio.

### **E-COMMERCE**

Si sono avviati approfondimenti per attivare piattaforme commerciali digitali in cui fare convergere le cooperative in una forma integrata. Abbiamo monitorato le opportunità per ottenere finanziamenti e avviato un investimento strutturale per veicolare contenuti commerciali e promozionali on line realizzando in



Legacoop a Genova la Digital Box: camera digitale professionale per realizzare contenuti per eventi promozionali digitali. Le cooperative potranno così partecipare a fiere on line o a eventi promozionali via web.

#### **SISTEMA FIERISTICO**

Abbiamo analizzato il sistema fieristico tradizionale e individuato le modalità in cui questo si trasformerà. Con la transizione digitale che favorirà anche forme promozionali on line avremo bisogno di organizzare B2B alle fiere internazionali in Italia e soprattutto all'estero fornendo alle cooperative la conoscenza di una gamma di opportunità per internazionalizzare il loro mercato. Legacoop Liguria ha inoltre promosso due webinar di presentazione di Access2Markets il portale della

Commissione Europea che aiuterà le imprese europee a sfruttare al meglio la rete di accordi commerciali dell'UE.

#### **FINANZA**

Abbiamo ampliato e provato a semplificare le opportunità della finanza agevolata a favore della giovane imprenditoria e delle start-up nell'approccio al mercato internazionale. Occorrerà da qui in poi integrare quanto più possibile il ciclo virtuoso tra internazionalizzazione delle imprese ed attrazione degli investimenti di qualità grazie anche ai nuovi strumenti resi disponibili dal Governo.

## Legacoop nel mondo

A seguito di partnership in progetti europei, partecipazione ad eventi internazionali, corso di platform coop e advocacy internazionale Legacoop Liguria è stata invitata da Ica Asia a partecipare come organizzatori mentor e relatori all'evento tenutosi dal 4 al 7 dicembre 2020 Coopathon 3.0.



## “What is a cooperative?”

A cooperative is an autonomous association of persons united voluntarily to meet their common economic, social, and cultural needs and aspirations through a jointly owned and democratically controlled enterprise.

Cooperatives are based on the values of **self help, self responsibility, democracy, equality, equity, and solidarity**. In the tradition of their founders, cooperative members believe in the ethical values of honesty, openness, social responsibility and caring for others.

# Legacoop Liguria in Europa

## “The power of cooperation”

Il progetto nasce dalla necessità di sistematizzare tutte le attività che Legacoop Liguria svolge nell'ambito dei rapporti con enti e organismi cooperativi dei diversi paesi dell'Unione Europea. Prima tra tutte l'attività di capitalizzazione del Progetto Coop Starter 2.0 che ha portato alla creazione di Coopedia Knowledge Base - un motore di ricerca collaborativo che elenca risorse (guide, articoli, video, libri e altro) sull'imprenditorialità cooperativa. Da sempre Legacoop è impegnata affinché i diversi progetti sostenuti possano avere sbocchi anche al termine del finanziamento ricevuto e nello specifico questo rappresenta un ottimo esempio di capitalizzazione, evidenziando inoltre quanto sia determinante la reti di rapporti che da anni stiamo portando avanti. Abbiamo creduto nel motto

“stabilisci contatti – genera impatto”. Importanti sono le attività svolte in collaborazione con CECOP soprattutto per quanto attiene le attività di coprogettazione quali ad esempio i documenti presentati nell'ambito del Summit Europeo sull'Economia Sociale organizzato dalla Commissione Europea e dalla Città di Mannheim. Il Summit, che si è svolto in parte a Mannheim e online, ha riunito 3000 partecipanti nel corso di oltre 80 sessioni. CECOP è la confederazione europea delle cooperative industriali e di servizi. Il cui obiettivo è portare democrazia e solidarietà sul posto di lavoro, crescita economica sostenibile e coesione sociale. I suoi membri sono federazioni nazionali di cooperative e organizzazioni che promuovono le cooperative.

Rappresenta 25 membri in 16 paesi europei, dando voce a 40.000 imprese e 1,3 milioni di lavoratori. Molto impegnative sono state anche le attività legate al progetto Erasmus+ Sharing, Collaboration, Cooperation (SCC) per stabilire una partnership strategica tra spazi di co-working, comunità di innovazione e istituzioni educative, con protagoniste due cooperative aderenti a Legacoop Liguria, che sono state ritenute “best practice” da condividere e mettere “a sistema” con gli altri partners. “Sharing, Collaboration, Cooperation” è un partenariato strategico che riunisce spazi di co-working, istituti di istruzione superiore, comunità dell'innovazione e reti internazionali/organizzazioni ombrello.

## Rapporti internazionali generazioni liguria per conto di generazioni nazionale

Delega rapporti internazionali per  
Generazioni Legacoop e ACI Giovani

Turchia – Ankara  
Chiusura progetto Rete Giovani  
Cooperative Turche a cura di Haliéus

Regno Unito – Cardiff  
Board Coopseurope e Meeting della  
Rete Europea dei Giovani Cooperatori  
(YECN)

Pianificazione delle attività di  
ampliamento del gruppo YECN per avere  
un ruolo protagonista all'interno  
del comitato esecutivo della rete  
europea.

## Legacoop Liguria nei tavoli di lavoro nazionali

ACI GIOVANI  
COMMISSIONE PARI OPPORTUNITA'  
COMMISSIONE PER I RESPONSABILI  
TERRITORIALI DI SERVIZIO CIVILE  
TAVOLO DEI FORMATORI PER IL  
SERVIZIO CIVILE  
COORDINAMENTO TAVOLO PER  
L'INNOVAZIONE  
TAVOLO INTERNAZIONALIZZAZIONE  
LEGACOOP  
TAVOLO COOPERAZIONE ALLO  
SVILUPPO  
TAVOLO SOSTENIBILITÀ  
TAVOLO BENI COMUNI COMUNITÀ  
ENERGETICHE  
GRUPPO DI LAVORO - PIATTAFORME  
DIGITALI COOPERATIVE

TAVOLO COORDINAMENTO WORKER  
BUY OUT  
GRUPPO DI LAVORO- CAPACITY  
BUILDING FONDI STRUTTURALI  
EUROPEI  
GRUPPO DI LAVORO - GRUPPO  
DI LAVORO TOPICS 3 DIGITAL  
INNOVATION HUB E RETE PIC  
GRUPPO DI LAVORO NAZIONALE  
PICCOLA PESCA  
GRUPPO DI LAVORO NAZIONALE  
GRANDI PELAGICI  
DELEGA RAPPORTI INTERNAZIONALI  
PER GENERAZIONI LEGACOOP E ACI  
GIOVANI INTERNAZIONALI

## Legacoop Liguria in Europa

### “The power of cooperation”

Il progetto nasce dalla necessità di sistematizzare tutte le attività che Legacoop Liguria svolge nell'ambito dei rapporti con enti e organismi cooperativi dei diversi paesi dell'Unione Europea. Prima tra tutte l'attività di capitalizzazione del Progetto Coop Starter 2.0 che ha portato alla creazione di Coopedia Knowledge Base - un motore di ricerca collaborativo che elenca risorse (guide, articoli, video, libri e altro) sull'imprenditorialità cooperativa. Da sempre Legacoop è impegnata affinché i diversi progetti sostenuti possano avere sbocchi anche al termine del finanziamento ricevuto e nello specifico questo rappresenta un ottimo esempio di capitalizzazione, evidenziando inoltre quanto sia determinante la reti di rapporti che da anni stiamo portando avanti.



Abbiamo creduto nel motto “stabilisci contatti – genera impatto”.  
Importanti sono le attività svolte in collaborazione con CECOP soprattutto per quanto attiene le attività di coprogettazione quali ad esempio i documenti presentati nell'ambito del Summit Europeo sull'Economia Sociale organizzato dalla Commissione Europea e dalla Città di Mannheim. Il Summit, che si è svolto in parte a Mannheim e online, ha riunito 3000 partecipanti nel corso di oltre 80 sessioni.  
CECOP è la confederazione europea delle cooperative industriali e di servizi. Il cui obiettivo è portare democrazia e solidarietà sul posto di lavoro, crescita economica sostenibile e coesione sociale.  
I suoi membri sono federazioni nazionali di cooperative e organizzazioni



che promuovono le cooperative.  
Rappresenta 25 membri in 16 paesi europei, dando voce a 40.000 imprese e 1,3 milioni di lavoratori.  
Molto impegnative sono state anche le attività legate al progetto Erasmus+ Sharing, Collaboration, Cooperation (SCC) per stabilire una partnership strategica tra spazi di co-working, comunità di innovazione e istituzioni educative, con protagoniste due cooperative aderenti a Legacoop Liguria, che sono state ritenute “best practice” da condividere e mettere “a sistema” con gli altri partners. “Sharing, Collaboration, Cooperation” è un partenariato strategico che riunisce spazi di co-working, istituti di istruzione superiore, comunità dell'innovazione e reti internazionali / organizzazioni ombrello.





## Rapporti internazionali Generazioni Liguria per conto di Generazioni nazionale

Delega rapporti internazionali per  
Generazioni Legacoop e ACI Giovani

Turchia – Ankara  
Chiusura progetto Rete Giovani  
Cooperative Turche a cura di Haliéus

Regno Unito – Cardiff  
Board Coopseurope e Meeting della  
Rete Europea dei Giovani Cooperatori  
(YECN)

Pianificazione delle attività di  
ampliamento del gruppo YECN per avere  
un ruolo protagonista all'interno  
del comitato esecutivo della rete  
europea.





## Legacoop Liguria nei tavoli di lavoro nazionali

ACI GIOVANI  
COMMISSIONE PARI OPPORTUNITÀ  
COMMISSIONE PER I RESPONSABILI  
TERRITORIALI DI SERVIZIO CIVILE  
TAVOLO DEI FORMATORI PER IL  
SERVIZIO CIVILE  
COORDINAMENTO TAVOLO PER  
L'INNOVAZIONE  
TAVOLO INTERNAZIONALIZZAZIONE  
LEGACOOOP  
TAVOLO COOPERAZIONE ALLO  
SVILUPPO  
TAVOLO SOSTENIBILITÀ  
TAVOLO BENI COMUNI COMUNITÀ  
ENERGETICHE  
GRUPPO DI LAVORO - PIATTAFORME  
DIGITALI COOPERATIVE  
TAVOLO COORDINAMENTO WORKER  
BUY OUT

GRUPPO DI LAVORO- CAPACITY  
BUILDING FONDI STRUTTURALI  
EUROPEI  
GRUPPO DI LAVORO - GRUPPO  
DI LAVORO TOPICS 3 DIGITAL  
INNOVATION HUB E RETE PIC  
GRUPPO DI LAVORO NAZIONALE  
PICCOLA PESCA  
GRUPPO DI LAVORO NAZIONALE  
GRANDI PELAGICI  
DELEGA RAPPORTI INTERNAZIONALI  
PER GENERAZIONI LEGACOOOP E ACI  
GIOVANI INTERNAZIONALI